

# Weiterentwicklung NPM Spiez

Spiez, 15. Januar 2024

[www.publicxdata.ch](http://www.publicxdata.ch)

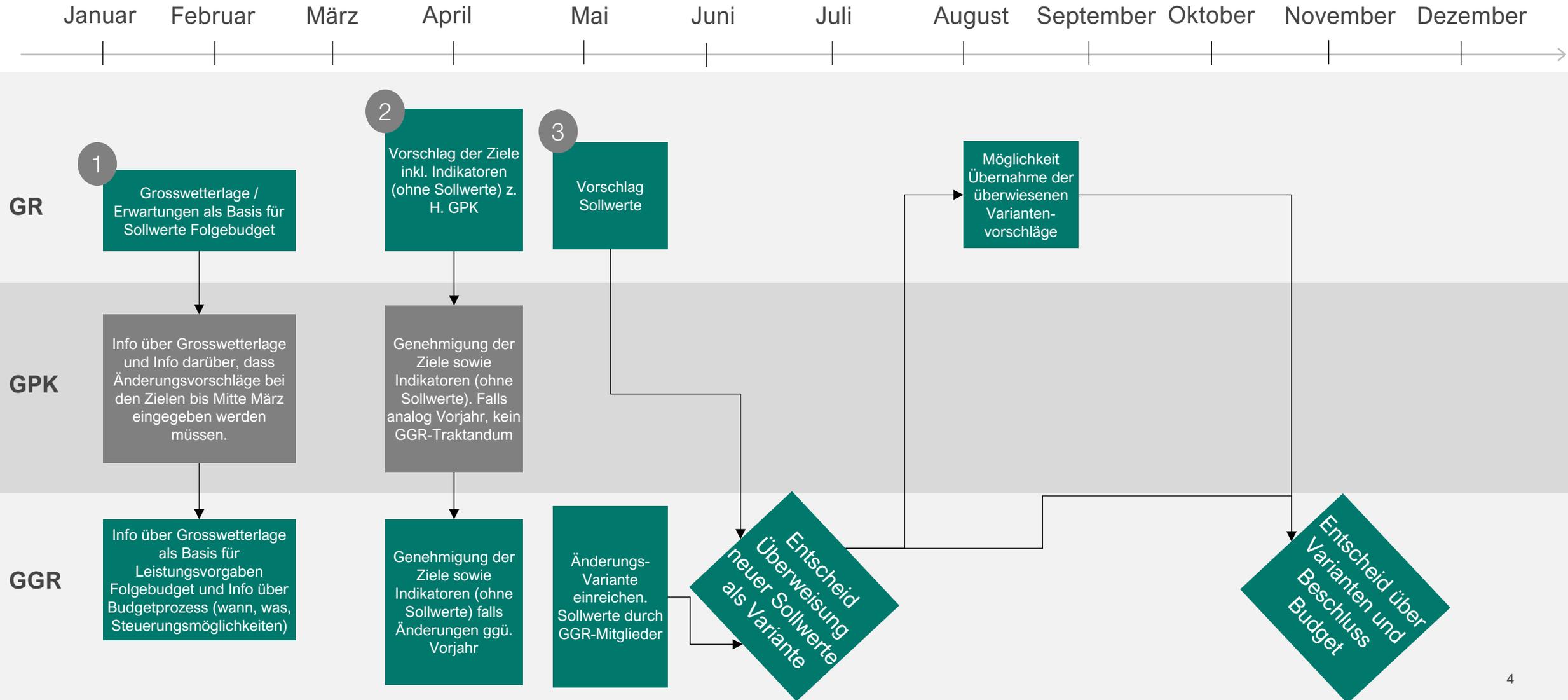
## Ziele Weiterentwicklung NPM

- Akzeptanz des NPM allgemein Stärken
- Der GGR soll eine direkte und einfache Steuerungsmöglichkeit für die Entwicklung der Gemeinde – insb. im Rahmen des Budgetprozesses - haben.
- Diese soll über Produktgruppenziele sowie messbaren Indikatoren mit Sollwerten geschehen.
- Dabei soll die bestehende NPM-Struktur (Produktgruppen und vorhanden Ziele) als Rahmen dienen (kein Green-Field Ansatz).
- Der Budgetprozess soll dabei überarbeitet werden.

# Vorgehen



# Neues Ablaufschema für jährlicher Prozess



# Aktueller Stand der Arbeit und Ziel

- Die Ziele, Indikatoren und Sollwerte wurden gemeinsam mit den jeweiligen Abteilungsleitenden erarbeitet.
- Dabei dienten sowohl Best-Practice Beispiele von anderen Gemeinden als auch die Erfahrungen der Abteilungsleitenden und der externen Begleitung als Inspiration.
- Das Resultat ist eine konsistente, messbare Zielstruktur, welche nun in den politischen Prozess geht.
- Ziel der Diskussion im Gemeinderat war es einerseits, über den aktuellen Stand der Zielstruktur zu informieren. Andererseits war es wichtig, dass sich der Gemeinderat mit den Inhalten der Ziele und insbesondere deren Sollwerten auseinandersetzt, da in gewissen Bereichen diese die künftige Entwicklung von Spiez beeinflussen werden.
- Wichtig war, dass bei allfälligen Änderungen die Messbarkeit der Ziele bestehen bleibt.
- Nach der Diskussion im Gemeinderat gingen die neuen Ziele in die GPK.
- Danach wurden die Ziele, Indikatoren und Sollwerte final im Gemeinderat diskutiert, die Vernehmlassung an die Fraktionen (06.11. – 15.12.2023) durchgeführt und nun dem GGR zur Genehmigung vorgelegt.

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Gemeindeführung Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Gemeinde wird gesetzeskonform geführt	Anzahl Beschwerden aufgrund Verfahrensmängel bei Verhandlungen und Beschlüssen der Gemeindeorgane	0
	Anzahl Rückweisungen von Geschäften aus rechtlichen Gründen bei Verhandlungen und Beschlüssen der Gemeindeorgane	0
Wahlen und Abstimmungen werden gesetzeskonform und termingerecht durchgeführt	Anzahl Beschwerden aufgrund Verfahrensmängel bei Abstimmungen und Wahlen	0
	Zeitpunkt der Abgabe der Gemeinde-Abstimmungsergebnisse an die Öffentlichkeit	1h nach Abschluss der Auszählung
Der Grosse Gemeinderat ist mit den Dienstleistungen des Ratssekretariates zufrieden	Anteil zufriedene GGR- und GR Mitglieder (Umfrage 1-mal pro Legislatur anfangs 3. Jahres, Beurteilung im Bereich gut bis sehr gut)	80%
Das Einbürgerungsverfahren wird unter Einhaltung der gesetzlichen Grundlagen von Bund und Kanton durchgeführt	Zeit bis zum Entscheid des Gemeindebürgerrechts nach Eingabe der vollständigen Gesuchsakten	< 8 Monate

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 – Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Support und Querschnittsdienstleistungen

## Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Einwohnergemeinde ist ein attraktiver Arbeitgeber und betreibt eine fortschrittliche Personalpolitik	Durchschnittliche Anzahl Tage pro Jahr pro Mitarbeiter im Monatslohn für Aus- und Weiterbildung (3-Jahres-Durschnitt)	2
	Durchschnittliche Note bei der Mitarbeitendenbefragung beim Thema "Arbeitszufriedenheit"	>=5.0
	Jährliche Fluktuationsrate	< 10%
	Absenzquote infolge Krankheit oder Unfall	< 5%
Die Einwohnergemeinde bietet Lehrstellen an	Mindestanzahl zur Verfügung stehende Lehrstellen zur Ausbildung von Lernenden	9
Die Mitarbeitenden werden auf Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz sensibilisiert	Mindestangebote für Kurse in Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz pro Jahr	2
Die Vernetzung der Mitarbeitenden wird gefördert	Mindestanzahl abteilungsübergreifende Anlässe (Bspw. Personalinformation, Personalanlass) pro Jahr	2
Die IT-Infrastruktur ist zeitgemäss	Zufriedenstellungsquote der Befragten (zufrieden bis sehr zufrieden) alle 4 Jahre	80%
Die IT-AnwenderInnen werden auf Cyber-Sicherheit sensibilisiert	Mindestanzahl Sensibilisierungsmassnahmen pro Jahr	2

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Öffentlichkeit und Standortmarketing

## Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Spiez Marketing AG erbringt die vereinbarten Leistungen effizient und zielgerecht	Mindestüberprüfung der Leistungsvereinbarung	Alle 4 Jahre
Regelmässiger Austausch Gemeinde, Gewerbeverband, SMAG mit der Anlaufstelle Gewerbe	Mindestanzahl Anlässe der Anlaufstelle Gewerbe pro Jahr	1
	Mindestanzahl Firmenbesuche pro Jahr	4
Die Gemeinde engagiert sich in regionalen und kantonalen Gremien zur Stärkung der Interessenvertretung	Mindesteinsatz in Gremien im Entwicklungsraum Thun	1
	Einsatz in der Regionalen Verkehrskonferenz (RVK5)	1
Organisationen und Vereine (Bspw. Ortsvereine oder Agenda 21) gestalten das Zusammenleben in der Gemeinde mit	Erfüllungsquote der Leistungsvereinbarung	100%
	Mindestüberprüfung der Leistungsvereinbarungen	Alle 4 Jahre
Schaffen einer Vertrauensbasis und hohen Akzeptanz für Dienstleistungen in der Öffentlichkeit	Mindestanzahl Kontaktanlässe (Neuzuzügeranlass, Jungbürgerfeier, Freiwilligenanlass, Neujahrsapéro) pro Jahr	4
Bürgerinnen und Bürger sind mit den kundenorientierten und effizienten Dienstleistungen zufrieden	Anteil zufriedene Bürgerinnen und Bürger (Umfrage 1-mal pro Legislatur, anfangs 3. Jahres mit Beurteilung zufrieden)	70%
Die Bevölkerung wird regelmässig und zielgerichtet informiert	Erscheinung SpiezInfo	monatlich
	Maximale Zeitdauer Übermittlung der Informationen aus dem Gemeinderat	4 Tage
	Zunahme Anzahl User my local Services von den Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde Spiez per 31.12.	0.5%

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 – Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Volksschule

## Neuer Vorschlag

Sollwerte sind durch übergeordnete Vorgaben gegeben und können durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Lektionen für die Massnahmen Regelschule werden pro Woche optimal eingesetzt	Anzahl Lektionen Begabtenförderung	21 Lek
	Anzahl Lektionen Logopädie	44-48 Lek
	Anzahl Lektionen Psychomotorik	22-24 Lek
	Anzahl Lektionen Integrative Förderung	215-220 Lek
	Anzahl Lektionen Deutsch als Zweitsprache	40-45 Lek
Jeder Schulabgänger und jede Schulabgängerin hat eine Anschlusslösung	Folgelösungsquote mit weiterführende Schule (Bspw. Gymer, FMS), Berufslehre oder 10. Schuljahr	=>99%
Sicherstellen guter Arbeitsbedingungen für einen optimalen und qualitativ guten Schulbetrieb	Zufriedenheit der Mitarbeitenden ist gut bis sehr gut (80% der Beurteilungen im Bereich gut oder sehr gut; Befragung alle 3 Jahre)	80%
Sicherstellen einer guten Qualität betreffend Angebot und Dienstleistungsverhalten	Zufriedenheit der Eltern ist gut bis sehr gut (80% der Beurteilungen im Bereich gut oder sehr gut; Befragung alle 3 Jahre gemäss kant. Controllingzyklus)	80%
Als Gemeinschaftsförderung finden jährlich in den Zyklen 2 und 3 Schullagerwochen pro Klasse statt	Anzahl durchgeführter Landschulwochen Zyklus 2	max. 1
	Anzahl durchgeführter Landschulwochen Zyklus 3	max. 1
	Anzahl durchgeführter Schneesportlager Zyklus 2	max. 1
	Anzahl durchgeführter Schneesportlager Zyklus 3	max. 1
Die Schulklassen sind pro Woche optimal organisiert	Anzahl Lektionen pro Schülerin Kindergarten	1.6 – 1.7 Lek
	Anzahl Lektionen pro Schülerin Primarstufe	1.7 – 1.85 Lek
	Anzahl Lektionen pro Schülerin Sekundarstufe	2.0 – 2.1 Lek
Die Schülerinnen und Schüler nutzen das Tagesschulangebot	Anteil Schülerinnen und Schüler in % zu den gesamten Schülerinnen, welche die Tagesschule besuchen	>15%
Das Tagesbetreuungsangebot wird in guter Qualität durchgeführt	Anzahl Tagesschülerinnen pro Betreuungsperson	7-10
	Anteil Betreuungsminuten mit pädagogisch ausgebildetem Personal	60%
Die Schülerinnen und Schüler nutzen das Musikschulangebot	Anzahl subventionierter Unterrichtseinheiten (UE) mit Spiezer Schülerinnen und Schülern gemäss Leistungsvereinbarung	180 – 220 UE

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 – Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Gesellschaft, Kultur und Sport

## Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Kulturelle Angebote werden gefördert und finanziell unterstützt	Subventionen von Kulturanbietenden pro Einwohnerin/Jahr (exkl. LV Gemeindeverband Kulturförderung)	CHF 8-10
Das Sportangebot wird gefördert und finanziell unterstützt	Subventionen pro Einwohnerin/Jahr	CHF 1.50 - 2
Sportangebote für Kinder und Jugendliche werden gefördert	Anzahl Schnupperangebote pro Jahr	> 3
Die Bibliothek und die Ludothek sind in der Bevölkerung verankert und sie werden rege benutzt	Aktive BenutzerInnen in Prozent der Bevölkerung	15 - 25%
	Anzahl Ausleihen pro Einwohnerin/Jahr	9
Die Vernetzung der Sportvereine wird gefördert	Anzahl organisierte Anlässe (Sportlerehrung) pro Jahr	1
Die Vernetzung der Kulturschaffenden wird gefördert	Anzahl organisierte Anlässe pro Jahr	1

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 – Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Soziale Sicherung

## Neuer Vorschlag

Sollwert ist durch übergeordnete Vorgaben gegeben und kann durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Sozialhilfebeziehende werden unter Einbezug ihrer Ressourcen sozial- und wirtschaftlich integriert	Ablösungsquote aufgrund Existenzsicherung durch Erwerbseinkommen / Sozial- oder andere Versicherungen	15%
Die personellen Mittel werden optimal eingesetzt. Der Betreuungsschlüssel orientiert sich an Empfehlungen von Fachverbänden	Durchschnittliche Fallbelastung (Anzahl Dossier) pro Sozialarbeitende pro 100%-Pensum	80 - 90
Die Dienstleistung im Bereich der wirtschaftlichen Sozialhilfe für die Vertragsgemeinden werden effizient erbracht	Kostendeckungsgrad	=100%
Kinderalimente werden rechtzeitig bevorschusst und Unterhaltsberechtigten wird Inkassohilfe gewährt	Die Anträge der Alimentenbevorschussung und Inkasso werden innerhalb von zwei Arbeitstagen bearbeitet	<48h
Das Alimenteninkasso wird konsequent und systematisch vollzogen	Quote inkassierte Beträge der Alimentenbevorschussung inklusive Inkassokosten pro Jahr	>50%
Die Dienstleistung im Bereich des Alimentenwesens für die Vertragsgemeinden werden effizient erbracht	Kostendeckungsgrad	=100%

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Soziale Leistungsangebote (bisher Institutionelle Sozialhilfe)

## Neuer Vorschlag I

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Durch die subventionierten Betreuungsgutscheine werden die Eltern bei der Vereinbarkeit von Familie und Beruf gezielt unterstützt	Prozentzahl der 0 – 6-jährigen Spiezer Kinder, welche vom Betreuungsgutscheinangebot profitieren	> 20%
Durch gezielte Massnahmen in der Frühen Förderung soll die Chancengerechtigkeit, insbesondere bei der sprachlichen und sozialen Integration, verbessert werden	Anzahl Betreuungsgutscheine die auf Grund sprachlicher und sozialer Indikation bewilligt wurden	>10
	Implementierung von Massnahmen zur Unterstützung von Eltern mit ihren Kindern im Bereich der kulturellen und sprachlichen Vermittlung und Vernetzung durch Schlüsselpersonen (Anzahl Vermittlungen / Vernetzungen)	>10 Vermittlungen/ Vernetzungen
Die Zusammenarbeit, Vernetzung und Koordination zwischen den Akteuren im Bereich der Frühen Förderung ist optimal organisiert	Beteiligung aller relevanten Akteure am Runden Tisch Frühe Förderung Spiez pro Jahr	1
Menschen mit Migrationshintergrund beteiligen sich aktiv am Gemeindeleben, respektive werden dazu motiviert und eingeladen, in bestehenden Gefässen mitzuwirken	Teilnahme am Runden Tisch geflüchtete Menschen Spiez pro Jahr	1
	Mitwirkung im Integrationsausschuss pro Jahr	4
Die Spielgruppen arbeiten eng mit der Abteilung Soziales zusammen	Die definierten Qualitätskriterien gemäss Leistungsvereinbarung werden eingehalten	100%
Die Kinder- und Jugendarbeit Spiez (KJAS) deckt mit ihren Angeboten die vom Kanton geforderten Leistungsbereiche (Animation und Begleitung, Information und Beratung, Entwicklung und Fachberatung) ab	Liste bereitgestellter Angebote im jeweiligen Kalenderjahr und Zusammenstellung der angebotsspezifischen Leistungsbereiche	Abdeckung der drei Bereiche mit Angeboten

# Soziale Leistungsangebote (bisher Institutionelle Sozialhilfe)

## Neuer Vorschlag II

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die KJAS stellt Angebote für alle 6-20-jährigen Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen bereit.	Liste bereitgestellter Angebote im jeweiligen Kalenderjahr und Zusammenstellung der angebotsspezifischen Zielgruppen	Bereitstellung von Angeboten für 6-20-jährige
Die Schulsozialarbeit (SSA) erbringt in allen Schulen bedarfsgerechte Leistungen in den Bereichen Einzel- und Gruppenberatung (Klasseninterventionen) und Prävention.	Liste der im Kalenderjahr durchgeführten Angebote und Übersicht über die Leistungsbereiche	Alle Schulen werden mit allen Angeboten bedient
Erwerbslose Erwachsene erhalten eine Tagesstruktur	Auslastung der zwei Integrationsplätze	>80%
Das Altersleitbild wird mit Beteiligung der Bevölkerungsgruppe 60+ umgesetzt und bei Bedarf aktualisiert	Die durch die Alterskommission und die Fachstelle 60+ jährlich festgelegten Jahresziele werden systematisch umgesetzt	=100%
Die Koordinationsstelle Freiwilligenarbeit ist bekannt und wird genutzt	Gezielte Öffentlichkeitsarbeit (regelmässige SpiezInfo-Beiträge / Teilnahme an Neuzuzügeranlass / -Dankeanlass und bei Bedarf weiteren Anlässen)	6 x Beiträge SpiezInfo
		2 x Info an Anlässen
	Zufriedenheit der Nutzenden der Koordinationsstelle Freiwilligenarbeit pro Jahr (sehr zufrieden oder zufrieden)	80%

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Finanzen

## Neuer Vorschlag

Sollwerte sind durch übergeordnete Vorgaben gegeben und können durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Der Finanzplan, das Budget und die Jahresrechnung liegen fristgerecht gemäss Terminplan vor	Die Eingabefristen für die Finanzinstrumente werden eingehalten.	erfüllt
Die Rechnungslegung erfolgt gesetzteskonform	Revisionsbericht des Rechnungsprüfungsorganes	Uneingeschränkt
Die Steuererlasse werden gesetzteskonform bearbeitet	Anzahl bemängelte Pendenzen durch den Kanton	0
	Durchschnittliche Verarbeitung der Steuererlassgesuche	80 Tage
Die Einwohner profitieren von einer attraktiven Steueranlage	Höhe der Steueranlage für Natürliche und Juristische Personen	1.65
	Liegenschaftssteuer (Promille des amtlichen Wertes)	0.9
Die Bevölkerung profitiert von einer attraktiven Gemeindeinfrastruktur und gesunden Gemeindefinanzen.	Investitionsanteil (Investitionen / Gesamtaufwand) im Durchschnitt der letzten 5 Jahre (allgemeiner Haushalt)	>10%
	Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) im Durchschnitt der letzten 5 Jahre (allgemeiner Haushalt)	80 - 100%
Die MWST Abwicklung erfolgt fristgerecht	Höhe der Verzugszinsen	CHF 0.-

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Liegenschaften

## Neuer Vorschlag

Sollwerte sind durch übergeordnete Vorgaben gegeben und können durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Turnhallen und Sportanlagen sind ausgelastet	Auslastung der Turnhallen und Sportanlagen	>= 90%
Die gemeindeeigenen Mietobjekte (Wohnungen, Büros, Praxen) sind gut ausgelastet	Leerstandsquote per 1. Juni	<=10%
Das geplante Investitionsvolumens wird umgesetzt	Durchschnittliches Investitionsvolumen der letzten 3 Jahre	>=80%
Die geplanten Unterhaltsvorhaben werden umgesetzt	Umsetzungsgrad in Bezug auf Budget	>=90%
Die Verwaltungsliegenschaften sind attraktiv und werden stetig unterhalten	Gebäudeunterhalt im Verhältnis zum Gebäudeversicherungswerts	>=0.5%
Die Liegenschaften im Finanzvermögen sind attraktiv und werden ertragsorientiert bewirtschaftet	Ergebnis der Produkterrechnung	>=0
	Gebäudeunterhalt im Verhältnis zum Gebäudeversicherungswerts (bis max. 20%)	2%
Die Liegenschaften im Verwaltungs- und Finanzvermögen werden nach den neusten Standards betrieben	Einsparung Stromverbrauch im Verhältnis zum Schnitt der letzten 5 Jahren	-4%
	Einsparung Heizenergieverbrauch im Verhältnis zum Schnitt der letzten 5 Jahren	-1%
Die Bootsplätze werden effizient betrieben und sind gut ausgelastet	Leerstandsquote per 1. Juni	<= 3%
	Kostendeckungsgrad Spezialfinanzierung	>=110%
Netto 0 bis 2040 im Bereich Liegenschaften Reduktion der Treibhausgasemissionen	Absenkpfad aus Sanierungskonzept	erfüllt

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Planung, Umwelt, Bau

## Neuer Vorschlag I

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Durchgrüner, attraktiver und ökologisch wertvoller Landschafts- und Siedlungsraum auf dem gesamten Gemeindegebiet	Zuwachs der Flächen, die im Gemeindegebiet als mehrjährige Biodiversitätsförderflächen BFF1 angemeldet sind. Ziel 20% BFF1 in der Landwirtschaftlichen Nutzfläche (LN). Stand 2022 (18%) in den nächsten 4 Jahren	2%
	Zuwachs der mehrjährigen Biodiversitätsförderflächen BFF2 (Flächen und Objekte mit ökologischer Qualität). Ziel 5% BFF2 in der Landwirtschaftlichen Nutzfläche (LN). Stand 2022 (2%) in den nächsten 4 Jahren	3%
	Miteinsatz mittels Spezialfinanzierung Ökofonds pro Jahr	65 TCHF
	Anzahl Gartenberatungen (Biodiversität und Standortheimische Bepflanzung fördern) im Jahr	10
	Wohnen: Mindestgrünfläche bei künftigen Zonen mit Planungspflicht und künftigen Überbauungsordnungen	30%
Sensibilisierung der Bevölkerung bezüglich Biodiversität (inkl. Verhinderung Neophytenausbreitung)	Sensibilisierungsaktionen in der Bevölkerung	2
Förderung der Biodiversität im Wald	Pflege- und/oder Aufwertungsmassnahmen (Jungwaldpflege, Auslichtung Waldränder, etc..) pro Jahr des Waldes im Eigentum der Gemeinde.	40 Aren

# Planung, Umwelt, Bau

## Neuer Vorschlag II

Sollwert ist durch übergeordnete Vorgaben gegeben und kann durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Das Baubewilligungsverfahren wird effizient erledigt	Die formelle und materielle Prüfung der Baugesuche erfolgt innerhalb der gesetzlichen Fristen	100%
Auf dem gesamten Gemeindegebiet ist Spiez unterwegs zu Netto-Null bis 2050	Absenkpfad aus Mobilitätsbilanz	erfüllt
	Absenkpfad aus Energiebilanz für Strom und Wärme	erfüllt
	Mittlereinsatz Energiefördermassnahmen für Private pro Jahr	160 TCHF
	Anzahl Energieberatungen für Private durch Energieberatungsstelle pro Jahr	70
Spiez erreicht Energiestadt Gold bis 2035	Energiestadtbewertung in % (Stand 2019 63%) bei den nächsten 3 Re-Audits	+4%
Anpassung an den Klimawandel	Aufnahme des Kapitel 7 von Energiestadt	Bewertung > 50% für 2028
Der Zugang zum öffentlichen Verkehr attraktiver machen	Anzahl der Monats-/ Jahresabos der Zone 720	Zunahme
Bahnhof Spiez als Verkehrsdrehscheibe	Verbesserung des ÖV-Angebots	>= 2'839 ÖV-Punkte

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 – Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Tiefbau

## Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Der Strassenunterhalt erfolgt regelmässig und stellt einen nachhaltigen guten Gemeindestrassenzustand sicher	Eingesetzte Unterhaltungsmittel (ER) im Verhältnis zum Wiederbeschaffungswert der Gemeindestrassen	$\geq 0.4\%$
	Investitionen/Jahr in die Gemeindestrassen im 3 Jahresschnitt	$\geq \text{CHF } 1 \text{ Mio}$
Die Gemeindestrassen sind in einem guten Zustand	Gemeindestrassen mit VSS-Zustandsklasse 5 (schlecht) VSS = Schweizerischer Verband der Strassen- und Verkehrsfachleute	$< 10\%$
	Gemeindestrassen mit VSS-Zustandsklasse 4 (kritisch)	$< 15\%$
Die Investitionsplanung bei den Gemeindestrassen ist realistisch	Umsetzung Investitionsplanung im 3 Jahresschnitt	$> 60\%$
Die Gemeindestrassen sind sauber	Anzahl Strassenreinigung pro Woche - Zentrum	1x/Woche
	Anzahl Strassenreinigung pro Woche - Aussenquartiere	1x/2 Wochen
Die Gemeinde Spiez hat attraktive öffentliche Grünflächen	Veränderung m <sup>2</sup> Grünfläche	$\geq 0$
	Versickerungsfähige Fläche gegenüber Vorjahr	$\geq 0$
Der Hochwasserschutz wird nachhaltig sichergestellt: Förderung von naturnahen, ökologisch vernetzten und sicheren Fliessgewässern	Zunahme von naturnahen Fliessgewässern	$\geq 0$

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Ver- und Entsorgung

## Neuer Vorschlag

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Wasserversorgungs- und Strassenbauprojekte sind aufeinander abgestimmt	Anzahl Koordinationssitzungen mit WVG	1
Der Siedlungsabfall wird regelmässig, fachgerecht und effizient entsorgt	Anzahl Kehrichttouren pro Woche	1
Verantwortungsvoller Umgang der Bevölkerung mit dem Siedlungsabfall	Abnahme KG Siedlungsabfall (AVAG-Sack) pro Kopf im Verhältnis zum Vorjahr	$\geq 1\%$
Der Spezialabfall wird regelmässig, fachgerecht und effizient entsorgt	Anzahl Grünguttouren März – November pro Woche	1
	Anzahl Grünguttouren Dezember – Februar pro Woche	0.5
	Anzahl Kartonabfuhr pro Woche	0.5
	Anzahl Papierabfuhr pro Woche	0.5
Der Umsetzungsgrad des Massnahmenplans (GEP) ist termingerecht eingehalten	Prozentsatz der umgesetzten Massnahmen	70%
Keine Schäden infolge Rückstau, mangelnder Abflusskapazität, Gewässer- bzw. Bodenverschmutzung	Anzahl Schäden	$\leq 5$
Die Abwasseranlagen werden regelmässig und nachhaltig unterhalten	Eingesetzte Unterhaltungsmittel im Verhältnis zum Wiederbeschaffungswert der Abwasseranlagen von der Gemeinde	Wert wird nach GEP-Überarbeitung gemäss AWA-Pflichtenheft 2018 implementiert
	Bestand Eigenkapital Spezialfinanzierung Abwasser	mind. 1/3 der jährlichen Gebührenerträge
	Mindestinvestitionen in die Abwasseranlagen der Gemeinde im 3 Jahresschnitt	500 TCHF

# Übersicht Produktgruppen Spiez

11 Gemeindeführung

41 - Finanzen

12 - Support und Querschnittsdienstleistungen

42 - Liegenschaften

13 - Öffentlichkeit, Standortmarketing

51 - Planung, Umwelt, Bau

21 - Volksschule

52 - Tiefbau

22 - Gesellschaft, Kultur und Sport

53 - Ver- und Entsorgung

31 - Soziale Sicherung

61 - Sicherheit

32 - Soziale Leistungsangebote

62 - Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

# Sicherheit

## Neuer Vorschlag

Sollwerte sind durch übergeordnete Vorgaben gegeben und können durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Die Bevölkerung soll sich sicher fühlen	Ressourcen Stellenprozente Kantonspolizei	200%
	Anzahl Stunden präventive Präsenz auf dem Gemeindegebiet pro Jahr	1500
Der Vandalismus wird anhand einer aktiven Vandalismusprävention begegnet.	Anzahl Kontrollgängen im Buchtgebiet und im Zentrum von Spiez (Hot Spots) durch eine private Sicherheitsunternehmung durchschnittlich pro Woche	2x
Die Registerführung der Einwohnerdienste erfolgt gesetzeskonform	Die vierteljährlichen Statistiklieferungen an das Bundesamt für Statistik erfüllt die geforderte Datenqualität (keine Rückweisung)	100%
	Anzahl erfolgreiche Beschwerden	0
Umsichtige Organisation des Spiezmärts und Sicherstellung eines attraktiven, vielseitigen Marktangebotes (Marktdurchmischung)	Anzahl Stände	>220
Die Anlässe mit Bewilligungspflicht und / oder Anlässe, welche eine Dienstleistung der Gemeinde beanspruchen, sind über das Büro für Veranstaltungen koordiniert	Fristgerechte Antragstellung für eine Gesamtbewilligung an den Gemeinderat	100%
	Anzahl Tage nach dem Anlass, an dem die Veranstaltenden eine detaillierte, nachvollziehbare Schlussabrechnung erhalten	< 60
Die Verkehrsteilnehmenden werden auf die Verkehrssicherheit sensibilisiert	Anzahl Wochen Einsatz der Geschwindigkeits- und Fahrzeugmessgeräte (Display mit Smiley) auf den Gemeindestrassen	>50
	Mindestteilnahme an Plakatkampagnen (bfu, Verkehrssicherheitsrat, Kantonspolizei etc.)	7
Die Parkordnung wird auf öffentlichen Parkplätzen eingehalten	Anzahl Parkkontrollstunden durch private Sicherheitsunternehmung	600 - 700
Im Gemeindegebiet gibt es dezentrale Bestattungsmöglichkeiten	Anzahl Friedhöfe	3
Korrektur und zeitgerechter Vollzug der durch Bund und Kanton zugewiesenen Aufgaben im Bereich des Siegelungs- und Testamentswesens	Anzahl erfolgreiche Beschwerden	0

# Feuerwehr, Zivilschutz, GFO

## Neuer Vorschlag

Sollwerte sind durch übergeordnete Vorgaben gegeben und können durch GGR nicht direkt verändert werden.

Produktgruppenziel	Indikator	Sollwert
Der Feuerwehrdienst erfolgt gemäss gesetzlichen Vorgaben und einem Milizsystem mit obligatorischer Dienstpflicht bis zum 52. Altersjahr	Mindestbestand Eigenkapital Spezialfinanzierung Feuerwehr der jährlichen Ersatzabgabe	1/3
	Mindestmannschaftsbestand gemäss Mindestanforderungen der Feuerwehrweisungen der GVB	70
	% Feuerwehersatzabgabe vom steuerbaren Einkommen (gemäss Reglement zwischen 2-8%)	4%, wobei mind. 30.-/ max. 400.-
	Interventionszeit gemäss Vorgaben der GVB	100%
	Einhaltung der Leistungsvorgaben gemäss den Feuerwehrweisungen der GVB	100%
Die Gemeinde verfügt über eine eigenständige und schlanke Zivilschutzorganisation (ZSO) mit schneller Führungsunterstützung zu Gunsten der GFO	Mindestmannschaftsbestand ZSO gemäss Vorgaben und genehmigtes Organigramm des kantonalen Amts für Bevölkerungsschutz, Sport und Militär	110
	Erfüllungsgrad für einen belüfteten Schutzplatz für die Einwohnenden	100%
Die Gemeinde verfügt im Hinblick auf Notlagen über eine gut funktionierende und rasch einsetzbare GFO	Mindestanzahl Übungen pro Jahr gemäss gesetzlichen Vorgaben	1
	Mindestanzahl Stabsrapporte pro Jahr gemäss gesetzlichen Vorgaben	2
	Besetzung der Fachbereichsleitungen gemäss gesetzlichen Vorgaben	100%